



Le contexte Soins et accompagnement

Le groupe est plus qu'un simple groupe mutualiste d'assurance et se positionne aujourd'hui comme un acteur de la santé sur l'ensemble des territoires. Grâce à nos dix-sept métiers du soin et de l'accompagnement, répartis au sein des pôles Soins, Accompagnement et Produits et services, nous disposons aujourd'hui d'une véritable capacité à agir au sein de nos 1 700 établissements. Notre activité représente aujourd'hui un chiffre d'affaires de 2,1 milliards d'euros.

Opportunités

1. Un secteur encore **peu consolidé**, même si on observe des mouvements de consolidations importants dans certains domaines (optique, audio), motivés par la recherche d'efficacité sur les revenus et le résultat.
2. Le développement de **parcours de soins intégrés/coordonnés** pour une meilleure prise en charge.
3. Le **virage domiciliaire** (activités de MCO (chirurgie ambulatoire, psychiatrie...) et activités médico-sociales) est encouragé par l'évolution des tarifications et permis par le développement de nouvelles techniques médicales et d'outils technologiques permettant le suivi de patients
4. Des **métiers du soin** qui souffrent d'un **manque d'attractivité** conduisant à des difficultés de recrutement (ex. nos établissements VYV3 recherchent actuellement plus de 500 aides-soignantes et infirmières diplômées d'Etat).

Réglementation (100% Santé et PLFSS)

1. Les **impacts du 100 % Santé**
2. Sur le grand âge et l'autonomie, plusieurs dispositions ont été réintégrées dans le projet de loi de finances de la sécurité sociale 2022, dont le **financement des services à domicile qui voit aujourd'hui leurs tarifications réglementées**.