

## RÉSULTATS 2022

# Le Groupe VYV conjugue performances économique et sociale

Le Groupe VYV poursuit son développement en 2022 avec un chiffre d'affaires qui passe le cap des 10 milliards d'euros et un bénéfice en nette progression. Sa solidité financière est une nouvelle fois confirmée par l'agence Fitch avec une notation A+. Promouvant une santé accessible à tous, le Groupe VYV réalise par ailleurs des performances extra-financières qui lui permettent d'impacter toujours plus positivement la société.

## Un chiffre d'affaires qui passe le cap des 10 milliards d'euros

**En 2022, le Groupe VYV a poursuivi son développement, avec un chiffre d'affaires combiné qui passe le cap des 10 milliards d'euros, soit une progression de 1,6% par rapport à 2021 :**

- **Sur les activités d'assurance**, malgré une diminution des cotisations de 2% liée au transfert de la quasi-totalité du portefeuille IARD SMACL, le Groupe VYV demeure en tête du classement du marché français en santé (avec 5,8 milliards d'euros de cotisations, en croissance de 2,6%) et conforte sa 6<sup>ème</sup> position en prévoyance (1,6 milliard d'euros soit une progression de +4,9%) couvrant au total près de 11 millions de personnes protégées.
- **Sur les activités hors assurance** (2,5 milliards d'euros de chiffre d'affaires, provenant essentiellement du secteur de l'offre de soins), la croissance est significative (+13%), grâce notamment à l'intégration de deux nouvelles unions de mutuelles et à une croissance endogène des différents pôles d'activité. Ce résultat conforte le Groupe VYV en tant que premier opérateur français de l'offre de soins et d'accompagnement dans le secteur privé non lucratif, avec 4 millions de bénéficiaires.

« Les bons résultats obtenus en 2022 par notre groupe et ses maisons nous donnent les moyens de financer des actions de redistribution et de solidarité, et d'accélérer la mise en œuvre de nos investissements stratégiques. »

Nos actions s'inscrivent dans la durée pour accompagner l'ensemble de nos publics au quotidien et construire les protections sociales de demain. »

**Delphine  
Maisonneuve,  
directrice générale du  
Groupe VYV**

## Un bénéfice global en nette progression

**Le bénéfice du groupe pour 2022 est en nette progression par rapport à 2021 (+113 M€ vs +80 M€), du fait notamment de :**

- **Sur le secteur assurance**, l'amélioration du résultat net (104 M€ vs 90 M€ en 2021), est notamment une conséquence de la baisse du ratio combiné. Cette baisse a permis de diminuer le recours aux produits financiers, dans un contexte de baisse des marchés.
- **Sur le secteur de l'offre de soins et d'accompagnement**, l'exercice 2022 confirme le retour à l'équilibre de ce secteur d'activité, avec une contribution aux résultats du groupe à hauteur de 17 M€ (vs 8 M€ en 2021).

## Une solidité financière stable et confirmée

**Les fonds propres comptables du Groupe VYV ont été renforcés**, pour s'établir à 5,2 milliards d'euros à la clôture de l'exercice 2022. Sur le plan prudentiel, on note une hausse de 12 points du ratio de solvabilité par rapport à fin 2021, à 185%.

L'agence de notation Fitch Ratings a confirmé, en décembre 2022, la notation de **solidité financière « A+ » du Groupe VYV** et de ses principales entités.

### Les chiffres clés 2022 du Groupe VYV

CHIFFRES EN MILLIONS D'EUROS	2021	2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>9 924</b>	<b>10 087</b>
dont assurance	7 711	7 577
dont hors assurance	2 213	2 510
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>80</b>	<b>113</b>
Fonds propres part du groupe	5 101	5 249
<b>Ratio de solvabilité</b>	<b>174 %</b>	<b>185 %</b>

## Le plan stratégique VYV 2025, un projet de conquête

Ces résultats financiers sont aussi l'illustration du bon déploiement du plan VYV 2025, qui a été intégré dans les feuilles de route stratégiques ainsi que dans les trajectoires financières **des trois mutuelles fondatrices Harmonie Mutuelle, MGEN et MNT, mais également pour les activités soin et accompagnement au sein de notre pôle VYV3**. Ce plan s'articule autour de 4 axes : développer son empreinte mutualiste, accélérer son développement, améliorer sa performance, renforcer son identité d'employeur et d'opérateur de référence sur ses activités.

VYV 2025 a notamment permis d'engager le groupe dans un **programme d'investissements sur les territoires de 500 millions d'euros d'ici fin 2025 pour faciliter l'accès aux soins et l'accompagnement**, par exemple en faveur de l'hospitalisation mutualiste, de la petite enfance avec l'ouverture de 35 crèches, pour la rénovation de centres dentaires, optiques et audition, ou encore la construction de 1 000 logements adaptés pour répondre aux

besoins physiques et sociaux de ceux qui souhaitent bien vieillir dans un habitat accompagné, partagé et inséré (HAPI).

**L'esprit d'innovation du groupe**, au service de sa performance financière, économique et sociale, a par ailleurs été récompensé **par quatre trophées aux Couronnes Instit Invest de l'AGEFI** dont celui de la «Meilleure initiative en matière d'impact sur la transition sociale et sociétale» pour le groupe.

**Début 2023, le Groupe VYV s'est également vu décerner l'Argus d'Or de la meilleure initiative en investissement responsable.** Ce prix récompense l'émission par le Groupe Arcade-VYV d'une obligation sociale Cette obligation a un coupon qui baisse, en fonction du taux de labellisation « Mon Logement Santé » des nouveaux logements construits par le Groupe Arcade-VYV. En souscrivant à cette obligation durable, le Groupe VYV marque son soutien à la stratégie long terme du Groupe Arcade-VYV de déployer une offre de logements promoteur de santé, notamment par la mise en place du label « Mon logement santé ».

Par ailleurs, les travaux de l'Observatoire de l'imprévoyance, une initiative du Groupe VYV, ont permis de dresser un **constat sans appel de l'état de la couverture prévoyance des actifs en France**, à travers la parution d'un livre blanc « **Améliorer la prévoyance des actifs, un impératif social** » réalisé en partenariat avec la FNATH, l'Association des accidentés de la vie.

Acteur majeur de l'emploi en France avec plus de **5 000 recrutements par an** et intimement convaincu qu'une performance solidaire et durable s'appuie avant tout sur l'engagement et le bien-être de ses collaborateurs, **le Groupe VYV a inscrit au cœur de son plan stratégique VYV 2025 une ambition RH forte.** Le groupe déploie ainsi un plan d'actions pour valoriser la diversité et l'inclusion, favoriser l'insertion professionnelle à tous les âges, accompagner ses collaborateurs pour qu'ils soient acteurs de leur employabilité, mettre l'autonomie au cœur de ses modèles managériaux et des organisations du travail. Et, parce que l'attention portée à ses clients doit être cohérente avec celle portée à ses collaborateurs, le Groupe VYV œuvre pour la préservation de leur capital santé. A titre d'exemple, le 7 avril, Journée mondiale de la santé, un check up santé a été proposé aux collaborateurs de l'UMG.

## Fort de ses trois métiers, le groupe marque sa singularité, avec un objectif global d'impact positif sur la société

VYV 2025 embarque les trois métiers du groupe (assurance, soins et accompagnement, logement). **Cette complémentarité permet au Groupe VYV d'aller encore plus loin dans l'accompagnement des personnes qu'il protège.**

**Solidaire, le Groupe VYV a ainsi maintenu son niveau d'engagement financier au bénéfice de ses parties prenantes**, au travers de l'action sociale, de la prévention, de partenariats, fondations et autres dispositifs de solidarité. **L'ensemble de ces actions récurrentes représente un effort financier de 79 M€ dans les comptes 2022.**

Avec 45 000 collaborateurs, près de 11 millions de personnes protégées par les mutuelles du groupe, 4 millions de personnes soignées et accompagnées par ses équipes, **le groupe**

**prend en effet ses responsabilités en tant qu'acteur mutualiste leader de la santé et de la protection sociale, pour contribuer au bien-être social et environnemental.** En voici quelques exemples:

- En 2022, les entités du groupe détenaient plus de **850 millions d'euros d'obligations vertes, sociales et durables** (soit une évolution de près de + 20% par rapport à 2021).
- Le Groupe VYV a aussi pris à bras le corps l'enjeu de santé de mentale et les mutuelles du Groupe ont financé les remboursements de soins psychologiques sur la base de **30 millions d'euros annuels ce qui concerne 240 000 bénéficiaires.**
- **Près de 16 000 personnes ont retrouvé un médecin traitant** avec les services médicaux de proximité.
- Le calcul de l'empreinte carbone des activités du groupe avec un outil unique, qui sera exploité par toutes les maisons en 2023, permet de s'engager dans **une stratégie climat** et de renforcer sa politique d'investissement responsable.
- Le principe d'une large concertation avec les parties prenantes constituantes (militants et collaborateurs) a été actée en 2022 pour organiser une **convention « santé environnement » ayant pour mandat de réfléchir à l'adaptation des protections sociales.** En tant qu'acteur de référence dans la santé, le groupe souhaite accompagner ses adhérents pour s'adapter et atténuer l'impact de ces risques socioécologiques. Cette stratégie sera absolument structurante dans les années à venir.

**L'exercice 2022 confirme ainsi les moyens financiers dont le Groupe VYV dispose pour poursuivre ses différentes ambitions, dans le cadre de son plan stratégique VYV 2025. La solidité de sa situation financière lui permet de poursuivre ses actions dans une logique de développement, de performance mais aussi afin de renforcer son identité et son impact auprès des adhérents et plus largement sur la société. Le Groupe VYV met ainsi tout en œuvre pour construire les protections sociales du futur, afin de garantir un accès à la santé pour tous.**

## Le Groupe VYV, pour une santé accessible à tous

Autour de ses trois métiers (Assurance, Soins et accompagnement, Logement), le Groupe VYV, 1<sup>er</sup> acteur mutualiste de santé et de protection sociale en France, développe des offres complètes et personnalisées pour accompagner et protéger tous les individus tout au long de la vie.

Le Groupe VYV et ses maisons œuvrent au quotidien pour être utile à tous et à chacun : près de 11 millions de personnes protégées, 77 000 entreprises clientes en santé et en prévoyance, 5 200 collectivités territoriales et 17 ministères et établissements publics à caractère administratif. Acteur engagé, avec plus de 45 000 collaborateurs et 10 000 élus, dont près de 2 600 délégués, le Groupe VYV innove et anticipe pour construire une société plus équitable et socialement responsable. Le Groupe VYV a fait du droit à la santé sa raison d'agir et défend ainsi une santé accessible à tous, en incarnant un projet de performance solidaire pour demain.

En 2022, le chiffre d'affaires sur le périmètre combiné du groupe est de plus de 10 milliards d'euros (hors CA du pilier logement). L'activité assurance représente 7,6 milliards d'euros dont 5,8 milliards d'euros de cotisations santé et 1,6 milliard d'euros de cotisations prévoyance. VYV3, l'offre de soins et d'accompagnement, est organisée autour des pôles soins, produits et services et accompagnement, et de ses 1 700 établissements et services dans 81 départements. En 2022, le volume d'activité consolidé généré s'élevait à 2,4 milliards d'euros.



**Contacts presse**

Isabelle Poret – Responsable relations presse  
[isabelle.poret@groupe-vyv.fr](mailto:isabelle.poret@groupe-vyv.fr)

Audrey Danten – Attachée de presse  
[audrey.danten@groupe-vyv.fr](mailto:audrey.danten@groupe-vyv.fr) / 06 37 74 04 36